



Утвърждавам,

Директор:

(Пламен Татолов)



**СТРАТЕГИЯ за развитие на ПГ "ЗАХАРИЙ ЗОГРАФ"
за периода 2020–2025 година**

Настоящата стратегия е приета на ПС с протокол №19/13.09.2024 и заповед на Директора РД 17-6/16.09.2024г.

I. УВОД

Стратегията за развитието на училището за периода 2020-2025г. е разработена въз основа на съвременните европейски практики, опита и новаторския дух, съобразени с европейските образователни тенденции. Като пълноправен член на Европейския съюз, Република България следва да създаде възможности за изграждане и функциониране на такава образователна система, която да е адекватна с европейските изисквания и да гарантира успешната реализация на завършилите училището ученици. Пред нас стои предизвикателството да помогнем на нашите ученици да се чувстват приобщени към общество, което трябва да намери своето достойно място в Европа и света.

Стратегията за развитие на училището е съобразена с принципите и насоките за развитие на образованието, регламентирани в Закона за предучилищното и училищното образование, Закона за професионалното образование и обучение, стратегическите цели на МОН за развитие на образованието, програмите за развитие на област Плевен, както и дългогодишния опит и традиции в професионалното образование и обучение в училището.

Държавната политика в областта на образованието се прилага и чрез делегираните управленски функции на директора на учебното заведение. Той изпълнява функции и дейности, регламентирани в ЗПУО, ЗПОО, длъжностната характеристика, Кодекса на труда и други специфични за образованието закони, наредби, правилници.

**II. СТРАТЕГИЧЕСКИ ПРИОРИТЕТНИ НАПРАВЛЕНИЯ ЗА ПЕРИОДА 2020 – 2025
г. от Програма за развитие на образованието, науката и младежките политики
в Република България (2019 – 2030 г.)**

Постигане европейско качество на образованието. Образованието от детската градина до висшето училище запазва и доразвива уменията за учене, откривателството и толерантното отношение към „различния“. Учебният процес помага на всички възпитаници да придобият солидни умения за четене, писане, говорене и математически познания. Насърчава ги да мислят творчески, логично и самостоятелно, да се аргументират ясно и точно, да поемат отговорност и да вземат индивидуални и колективни решения. Освен това образованието изгражда практически умения за справяне, за вземане на решения и правене на актуален избор за здравето, кариерата и бъдещето, развива у децата и младите хора естетическа, културна и гражданска чувствителност.

Осигуряване на равен достъп до образование. Равният достъп не просто до образование, а до качествено образование е пряко свързан със създаване на условия за устойчиво развитие. На училището се възлагат сериозни надежди да изиграе решаваща роля в борбата срещу бедността и да бъде възпиращ фактор срещу изключването от обществото на големи групи хора. Промяната на училищната среда, както и изграждането на необходимата инфраструктура и мрежа от услуги, са от голяма важност за сериозни рискови групи като:

хората с увреждания, хората от етническите малцинства и най-вече ромите, които са все още сегрегирани; хората, които поради различни причини са отпаднали от образователната система и не са конкурентноспособни на пазара на труда. Създаването на условия и среда за реализиране на практика на образователната концепция за „Учене през целия живот“, което открива възможности пред конкретния човек за динамичен и смислен живот, за лична професионална кариера и добри перспективи. Динамиката на съвременната икономика налага постоянно повишаване квалификацията на хората, усвояване на нови знания и умения с цел по-голяма приспособимост към нуждите на трудовия пазар. Ученето през целия живот не само спомага за поддържане на висока конкурентност и потенциални възможности за осигуряване на заетост, но то е и най-добрият начин за борба със социалното отхвърляне. Заетостта очевидно е ключовият резултат от успешното образование, но социалната интеграция е нещо повече от една добре платена работа. Училищата, институциите на висшето образование и неправителствените организации трябва да подготвят работната сила за учене през целия живот, което излиза извън рамките на консервативната образователна система и включва неформално обучение. Грижата за младите хора е най-важна национална кауза, за да осигурим европейско развитие на България, създаване на благоприятни условия за училищно образование, за неформално обучение, за професионално, социално и личностно реализиране на младите хора, за участие в обществения и икономическия живот, за приобщаване в управлението на местно, областно и национално ниво, за връщане в България на обучаващите се в чужбина. Това ще допринесе за подобряването на демографската ситуация в страната и е значим фактор за преодоляване на кризата и за догонващо Европейския съюз развитие и сближаване качеството на живот.

III. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО през учебната 2023/2024 г.

ПГ „З.Зограф“ провежда политика по отношение подготовката на учениците по професии и специалности, които са търсени на пазара на труда и предполагат успешна реализация на завършващите училище. Материално-техническата база, макар и остаряла дава възможност за придобиване на търсени професии, дава шанс за обучение на младежи не само от града, но и от близките около него населени места.

Учениците от гимназията не се представят успешно на ДЗИ. Причината за това е, че те не успяват да усвоят достатъчно добре учебния материал зададен по конспект. Необходимо е да се акцентира на часовете по професионална подготовка и БЕЛ. Полагат се усилия от страна на класните ръководители за по-близко сътрудничеството с родителите на учениците. Създаването на родителски съвети, които активно да участват в училищния живот при решаване на проблемите свързани с превенция за употреба на наркотици и упойващи вещества, намаляване на агресията сред учениците, превенция на отсъствия, бягства от училище и противообществени прояви е крайно необходимо. Утвърдени са връзките със социалните партньори и базови предприятия, но все още няма ефективно сътрудничество между професионалната гимназия и бизнеса.

Учителският колектив отстоява професионалните си ангажименти. Осигурена е творческа свобода за възможно най-пълно реализиране целите на УВП и за изпълнение на ДОИ. Не е достатъчно ефективна дейността във връзка с работата по проекти. Работи се за взаимодействие и партньорство между учители и ученици, което е много важно за постигане на добри резултати в обучението. Гимназията работи на делегиран бюджет.

1. Ученици

Образованието в ПГ „З.Зограф“ е професионално с петгодишен срок на обучение.

Приемат се ученици по документи след завършен седми клас по различни специалности за всяка учебна година. В резултат на това се постига заетост на наличните преподаватели в училището. В същото време се създават условия за съхранение и развитие на добрите традиции за запазване на девиза на ЕС „Единни в многообразието“.

През изминалата 2023/2024 г. в училището са се обучавали ученици в професионални направления, разпределени по следните професии и специалности, в дневна и самостоятелна форма на обучение:

Професионално направление	Наименование на професията	Наименование на специалността	Степен на професионална квалификация	Форма на обучение
543 Производствени технологии, дървесина, хартия, пластмаса, стъкло	543010 Техник – технолог в дървообработването	5430101 Мебелно производство	III	дневна форма самостоятелна форма
521 Машиностроене, металообработване и металургия	521010 Машинен техник	5210117 Технология на машиностроенето	III	самостоятелна форма
521 Машиностроене, металообработване и металургия	521040 Машинен монтьор	5210414 Металообработващи машини	II	дневна форма самостоятелна форма

Броят на паралелките през учебната 2024-2025 г. е структуриран по следния начин:

Дневна форма на обучение:

- в десети клас – 1 паралелка с петгодишен срок на обучение специалност *Металообработващи машини*.
- в единадесети клас – 1 паралелка с две специалности: *Металообработващи машини и Мебелно производство* с петгодишен срок на обучение
- в дванадесети клас – 1 паралелка с две специалности: *Металообработващи машини и Мебелно производство* с петгодишен срок на обучение

Всички ученици са от близките села и пътуват ежедневно. Това им създава допълнително неудобство, но е решение на родителите. Разходите за пътуване – абонаментни карти и билети, се заплащат от Община Плевен и от училището.

В училището със средна успеваемост се обучават деца с различен социален статус, без при това да е налице някакво разделение и вражда. Наложените наказания са предимно поради големия брой безпричинни отсъствия, допуснати от учениците. Поддържа се сравнително голям брой на наказаните ученици. В училището има ученици, невладеещи в достатъчна степен български език.

През учебната 2024/2025 г. ще се обучават ученици в ДФО в 3 паралелки и същия брой в самостоятелна форма на обучение с три специалности.

Силни страни:

- Осигурен е образователен медиатор за учебната година
- Обучаване на ученици в различни професионални направления и професии в зависимост от техните предпочитания.
- Обучаване на ученици от рискови групи.
- Привличане на ученици не само от община Плевен, но и от други общини и съседни области.
- Добра координация и обмен на информация между класни ръководители и ръководството на училището при работа със застрашените от отпадане ученици, учениците с проблемно поведение или с противообществени прояви.
- Класните ръководители и ръководството уведомяват родителите за всички прояви на ученика, за проблеми в училище и за цялостното му развитие.

Слаби страни:

- 2024/2025 е поредна година с нереализиран план-прием

- Ниска пълняемост на паралелките.
- Има отпаднали ученици.
- Най-чести причини за отпадане на учениците са социалните.
- Запазва се броят на учениците на поправителни изпити.
- Не намаляват неизвинените отсъствия.
- Учениците нямат навика да използват часовете за консултации като средство за по-добро усвояване на знанията.
- Родителите не оказват необходимото съдействие на класните ръководители.

2. Кадрови ресурси

Педагогическият персонал се състои от 11 учители, от които 6 са жени, с образователна степен магистър,

Непедагогическият персонал е от 5 души, с което са обхванати почти напълно дейностите по финансово и административно обслужване, поддръжка и хигиена.

Силни страни:

- 100 % от педагогическия персонал са с образователно квалификационна степен магистър или бакалавър.
- Голяма част от учителите са с добър професионален опит.
- Учителите повишават професионалната си квалификация според възможностите си.
- Расте интересът към допълнителни квалификации и преквалификация.
- Все по-голяма част от учителите използват ИКТ в обучението.
- Формирани са МО по общообразователна и професионална подготовка.
- Педагогическият колектив работи за обезпечаване на доброто развитие на своите ученици, като се стреми да създава позитивен психоклимат в училище.

- Назначен образователен медиатор

Слаби страни:

- Съществува процент учители, които не владеят в достатъчна степен работа с компютър ;
- Недостатъчни съвременни знания и умения у някои от учителите да използват нови интерактивни методи в обучението, да разнообразяват учебния процес.
- Формираните МО не работят достатъчно добре.
- Голям процент от учителите са на пенсионна възраст;

3. Образователно-възпитателен процес.

Успешно полагат изпитите си част от обучаващите се в самостоятелна форма на обучение, но срещат трудности при дипломирането. Запазва се броят на учениците, полагачи поправителни изпити. Слабата мотивация за учебен труд и завишаване броят на неизвинените отсъствия са проблем за голям процент от учениците. Учениците нямат необходимата мотивация за участие в състезания на училищно равнище.

Силни страни:

- Добра възможност за реализация в местни предприятия.
- Участия във форуми, семинари и обучения.
- Повишаване квалификацията на учителите чрез различни форми.
- Сътрудничество между професионалното образование и обучение и пазара на труда.
- Качественото професионално обучение на младите хора предоставя възможност, ако те са мотивирани да се реализират извън общината и извън страната.
- Всички ученици, завършили училище, имат право да се явят на изпити за придобиване степен на професионална квалификация.

Слаби страни:

- Недостатъчна мотивация у учениците за учене.
- Недостатъчен повсеместен контрол за безпричинните отсъствия.
- Недостатъчна компютъризация на учебния процес.
- Недостатъчно учебно-технически средства и учебна литература по специалните предмети
- Голяма част от учениците не полагат успешно ДЗИ или изобщо не подават заявления за явяване на ДЗИ.
- Не винаги реализацията на завършилите ученици, за които има данни, е по

професията, по която са се обучавали.

- Недостатъчно сътрудничество между професионалното образование и обучение и бизнеса.
- Липса на достатъчна информация за реализацията на учениците, завършили училище.

4. Учебно-техническа и материална база

Училището притежава собствена учебна сграда, учебна работилница, ремонтиран физкултурен салон и открита спортна площадка.

От учебната база се използват 5 класни стаи, 6 работилници по професии.

Физкултурният салон разполага с тенис маса.

Силни страни:

- Наличие на достатъчен брой работилници за провеждане на практическото обучение.
- Богат машинен парк по металообработване и дървообработване.

Слаби страни:

- Машинното оборудване в работилниците е остаряло, нуждае се от профилактика
- Недостатъчна компютризация на учебния процес.
- Наличната компютърна техника не се използва пълноценно
- Амортизирани и морално остарели УТС.
- Стопанският инвентар, включително ученическите маси, столове и учебни шкафове в училището са изхабени вследствие дългогодишна употреба, имат лош вид и не отговарят на съвременните условия за нормална учебна и работна среда.
- Ниска енергоефективност на сградата. Жизнено необходима е подмяна на дограма и саниране на сградите на училището.

6. Финансиране

Начин на финансиране

От 01.07.2016 г. първостепенен разпоредител на гимназията е Община Плевен, която финансира дейността ѝ.

Ръководството на училището търси и други източници на финансови средства за надграждане на бюджета с цел осигуряване на необходимите средства за издръжка, а именно: собствени средства от учебно производство, наеми, дарения, разработване и реализиране на проекти.

Отдаване под наем на части от сградният фонд

ПГ"З.Зograф"Плевен е 100 % общинска собственост.

Има разработени „Вътрешни правила за отдаване под наем на имоти или части от тях, управлявани и стопанисвани от ПГ"З.Зograф"Плевен“.

Дарения и спонсорства

ПГ"З. Зograф" приема парични и предметни дарения. Паричните средства се използват съгласно волята на дарителите. Регистрират се в книга за даренията.

Силни страни:

- Ръководството на училището търси източници на собствени финансови средства за осигуряване недостига на бюджетните средства по ЕРС.
- Осигуряват се собствени средства от наеми, дарения, приходи на училището от собствено производство.

Слаби страни:

- Все още е недостатъчно участието на училището в кандидатстването и реализирането на проекти по различни финансиращи програми.
- Необходимо е включването на училището като доставчик на обучение към Агенцията по заетостта за провеждането на различни видове курсове за професионално обучение на безработни и работещи лица и реализирането на допълнителни финансови средства и подобряване на МТБ.
- Не е достатъчно учебното производство, чрез което освен обучението на учениците в реални производствени условия може да се реализира и печалба за училището.

7. Външни фактори

Една от основните задачи на преминаването към демократична система е възраждането на гражданското общество, което да създаде възможности за все по-активно включване на обществеността в решаването на образователни проблеми.

Гражданското образование в училище е насочено към формирането на знания и умения за активно взаимодействие със социалната среда, участие в демократичните процеси, изграждане на култура на поведение и взаимодействия, уважение към гражданските права и отговорности.

Върху учебно-възпитателния процес, а и върху развитието на училището като цяло влияят някои външни фактори като семейната среда на учениците, икономическата обстановка в страната и в частност в общината, институции и неправителствени организации.

Ръководство, класни ръководители и учители поддържат тясна връзка с родителите, като своевременно ги уведомяват за участието на детето им в учебния процес, дисциплината и поведението му в училище.

Училището осъществява връзки с обществени организации, институции, имащи пряко отношение към възпитателната работа, подпомагащи дейността на училището. Провеждат се съвместни мероприятия с ДПС към РУП Плевен – лекции за различни проблеми на младия човек в съвременното общество. Училищната комисия за борба с противообществените прояви на малолетни и непълнолетни поддържа тесни връзки с МКБППМН и РУП и си сътрудничи при борбата с противообществени прояви на регистрирани наши ученици в РУП – II Плевен.

Обществен съвет с председател инж. Маргарита Лазарова

Предмет на дейност на Обществения съвет е интелектуалното и личностното изграждане и развитие на учениците; формирането на тяхното индивидуално и обществено съзнание; потенциалните им способности да възприемат и отразяват явленията и процесите в живота, като целенасочено и съзнателно да участват в тяхното изменение. Родителите, обществото и тяхната гражданска ангажираност по проблемите на образованието и възпитанието на учениците са регламентирани в ЗПУО.

Цели на Обществения съвет:

Осъществяване на програми в областта на образованието, културата, науката, изкуството, социалната дейност. Изграждане на съвременна култура и идентичност, популяризацията ѝ като част от Общия мирен процес за взаимно опознаване и сътрудничество; Създаване на общество на възпитаници, преподаватели, родители на възпитаници на Професионалната гимназия, както и на всички приятели и привърженици на идеята за високотехнологично образование на европейско и световно равнище; Подпомагане развитието на обучението и възпитанието в Професионалната гимназия с качествено изучаване на специалните и общообразователни предмети и съдействие за издигане на социалния статус на преподаватели и възпитаници на училището, както и популяризиране на формите, методите и резултатите от обучението в същото; Подпомагане на създаването в училището на съвременна образователна структура за подготовка на висококвалифицирани кадри, адекватни на предизвикателствата на XXI век, свързани с бизнеса и нуждите на Общината и областта.

Средства за постигане на целите:

Организиране и провеждане на курсове за квалификация и преквалификация; Организиране и провеждане на информационни кампании, екскурзии. Провеждане на обучения на млади хора по гражданско, здравно и екологично образование; Разработване и реализиране на проекти, отговарящи на предмета на дейност, целите и принципите на Обществения съвет.

Общественият съвет извършва дейност като подпомага социално слаби ученици от училището. Подпомага рекламната кампания и провеждането на обходите за осъществяване на държавния план-прием на училището.

Силни страни:

- От страна на училището непрекъснато се търси връзка с родителите.
- Тенденция за изключване на насилието като средство за въздействие.
- Възпитаване у подрастващите нагласа за опазване, поддържани и обогатяване на училищната собственост.

Неправителствени организации и институции

- Връзките с неправителствените организации и институции са засилени.
- Гимназията реализира успешно сътрудничество с ОЗД към дирекция „Социално подпомагане”.
- Постоянна работа с ДПС към І РУ- Плевен.

Слаби страни:

- Особености на семейната среда, която трудно се поддава на възпитателно влияние;
- Отчуждение от семейството;
- Липса на инициатива или усилия от страна на училището да работи за това, родителите да станат активен участник в учебно-възпитателния процес.

IV.SWOT – АНАЛИЗ

СИЛНИ СТРАНИ	СЛАБИ СТРАНИ
• Професионално образование, обвързано с плана за социално-икономическото развитие на общината и областта, извършвано по търсени специалности; • Наличие на достатъчен сграден фонд, машини, инструменти и оборудване, физкултурен салон и прилежаща спортна площадка, двор 14 дка; • Осигурено постоянно видеонаблюдение на по-голяма част от помещенията; • Квалифициран учителски състав (100 % са с образователна квалификационна степен бакалавър или магистър); • Добри професионалисти от непедагогически персонал; • Актуални специалности, ориентирани към пазара на труда; • Сътрудничество със стабилни икономически партньори, изнесено практическо обучение; • Разширена INTERNET мрежа; • Свободен достъп по Internet в училището; • Подписан КТД, социални придобивки.	• Ниско входно ниво на знания на постъпващите ученици, нисък успех; • Липса на компютри в класните стаи; • Учебните програми не отговарят на изискванията на съвременното производство; • Неосъвременена материално техническа база; • Ниска мотивация на учениците; • Малък процент на заинтересовани и активни родители; • Неусвояване на средствата за извънкласна дейност; • Все още не е изведена като приоритет възпитателната дейност в работата на учителите; • Недостатъчна мотивация на учителите за повишаване на квалификацията и преквалификацията; • Голям процент ученици не продължават образованието си; • Неоптимизирана мрежа от професионални гимназии в Плевен; • Неефективно сътрудничество с производствените фирми-

	партньори от региона.
РИСКОВЕ	ВЪЗМОЖНОСТИ /Дейности за преодоляване на рисковете/
• Засилване на диспропорциите в качеството на образование между отделните училища; • Засилване на неграмотността сред младите хора; • Наличие на отпадащи ученици; • Подготовка на кадри, които напускат страната и се реализират в чужбина.	• Собствени услуги; • Разработване на електронни уроци; • Осъвременяване на МТБ по професии; • Изграждане на система за проследяване на реализацията на учениците; • Повишаване на квалификацията и обмяна на добри педагогически практики между учителите; • Изграждане на система за професионално ориентиране на учениците; съвместни дейности с ученици от VII клас от СУ, СОУ; • Система за тестово оценяване по всеки предмет и по професията, вътрешно и външно оценяване; • Оптимален план-прием по професии и специалности, необходими за региона чрез сътрудничество между отдел „Образование“ към община Плевен, РУО-Плевен, образователните институции и бизнеса. • Разширяване на партньорствата с производствени фирми и други институции; • Усъвършенстване на училищните учебни планове, актуализиране на учебното съдържание в съответствие с изискванията на производството; - Развиване на извънкласна дейност.

V.ОСНОВНИ ЦЕЛИ, ПОДЦЕЛИ , ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ГИМНАЗИЯТА

1. Стратегическа цел.

Осъществяване на качествена общообразователна и професионална подготовка,

осигуряваща пълноценна социална адаптация и конкурентна професионална реализация на пазара на труда.

2. Основни цели:

- Повишаване качеството на образованието.
- Осигуряване на равен достъп до образование и отваряне на образователната система.
- Повишаване ефективността на сътрудничество между професионалното образование и бизнеса.
- Усъвършенстване на механизмите за координация и сътрудничество на институциите, имащи отношение към професионалното образование в региона
- Формиране потребности, интереси и нагласа за учене и повишаване на професионалните умения и компетенции чрез учене през целия живот.
- Изграждане на физически и морално здрави дееспособни личности, готови да поемат граждански отговорности.
- Повишаване на авторитета и социалния статус на учителя.
- Формиране на чувство за принадлежност към училището.

3. Дейности за постигане на целите

- Изработване на система от индикатори за ефективност на образованието, чийто резултат е свързан със създаването на единна система за оценяване на ученици и учители.
- Разработване на учебни програми и уроци с интегрирано съдържание, които да гарантират мобилност на образователния продукт, като осигурят надграждане с все по-динамично съдържание в най-важните предметни области
- Превръщане на учителя в медиатор на знанията и уменията на учениците и координатор на дейностите.
- Създаване на среда, в която образованието се възприема като ценност;
- Развиване на системата за вътрешно оценяване;
- Разширяване и стимулиране на формите за обучение и възпитание в дух на демократично гражданство и патриотизъм, здравно и екологично възпитание, потребителска култура, физическа активност и спорт.
- Разработване и широко прилагане на специализирани програми за обучение в етническа толерантност на ученици, учители и родители, изучаване на културните особености и обичаите възпитаващи в толерантност и разбирателство
- Създаване на мрежа от услуги за децата от уязвимите малцинствени групи, които се нуждаят от допълнителна образователна подкрепа за изравняване на стартовите им позиции с тези на останалите деца.
- Оптимизация на план-приема в професионалните гимназии според потребностите на бизнеса от региона с цел по-висока реализация на обучаемите;
- Изграждане на ефективни партньорства между гимназията, работодатели и неправителствени организации за практическата реализация на продължаващото обучение.
- Разработване и прилагане на въпросници за оценка на качеството на професионалното обучение и проучване на потребностите от обучение сред работодателите
- Сключване на договори с работодатели за осигуряване на възможност за провеждане на част часовете по учебна практика в реални производствени условия.
- Създаване на възможност за участие на представители на работодателите, като реални обучители и консултанти в процеса на стажуването на учениците в реалната практическа среда
- Усъвършенстване системата за професионално ориентиране на учениците в гр. Плевен и региона.
- Провеждане на информационни кампании за насърчаване на достъпа до различните форми на образование с цел придобиване на необходими нови умения
- Насърчаване и развитие на ученическия спорт, повишаване на двигателната активност на учениците;
- Ефективно управление на финансовите средства в условията на делегиран бюджет;
- Участие в училищния живот и превръщане на училището в територия на учениците;

- Изграждане на подкрепяща среда – гражданско образование и активно партньорство с родители;

- Утвърждаване на диференциран подход в заплащането и обективна система за оценка качеството на учителския труд, обвързан с повишаване качеството на обучението;

4. Приоритети:

- Повишаване на интереса на учениците към учебен труд и практическа реализация на знанията и уменията. Акцентиране върху ученето „чрез правене”, използване на иновативни техники в преподаването;

- Надеждна комуникация с родителите на учениците и осигуряване на редовна и позитивна обратна информация чрез общи и индивидуални родителски срещи и използване на разнообразни форми за информиране;

- Работа по гражданското образование и възпитание с цел изграждане на подкрепяща среда и редуциране на нежелателното поведение на учениците;

- Утвърждаване на формите за традиционни за училището дейности: състезания, празници, посещения, екскурзии и др. в партньорство с образователни институции, родители, неправителствени организации, бизнес партньори и др.;

- Акцентиране върху използването на съвременни методи и ИКТ в преподаването;

- Работа в екип на учители и служители– взаимна комуникация, съвместно вземане на решения, стимулираща образователна среда, компетентно и отговорно поведение;

- Ефективно използване и обновяване на материално-техническата база чрез съгласуване с финансиращия орган и собствен принос на училищната общност;

- Осигуряване на извънбюджетни форми на финансиране чрез кандидатстване по проекти.

5. Принципи на управлението

- Ориентираност към личността
- Равен достъп
- Сътрудничество.
- Отговорност
- Гъвкавост
- Единство в многообразието
- Автономност
- Отчетност
- Ефективност и ефикасност
- Законосъобразност и целесъобразност

6. Управление на организацията

6.1. Организиране.

- Усъвършенстване и повишаване ефективността от работата на ПС и личната отговорност на всеки негов член;

- Изграждане и работа на постоянно действащи комисии, организиране на дейността, контрола, повишаване ефективността;

- Изграждане на временни комисии за различни дейности в съответствие с плана на гимназията;

- Създаване на ученически и родителски активи по класове;

- Утвърждаване на дейностите на МО

6.2. Планиране

- Годишен план

- План за контролната дейност – директор, ЗДУПД

- План за квалификация на учителите

- Вътрешни правила за осигуряване на качество на професионалното образование и обучение

- Планове на комисии, предметни групи и МО

- План на класните ръководители

- План за дейности при бедствия, аварии, катастрофи

- Образец за план за всяка дейност, комисия
- График за писмени изпитвания, контролни и класни работи
- График за консултации, срещи с родители

6.3. Контрол:

Административен контрол:

- училищна и учебна документация;
- спазване на правилници, длъжностни характеристики, графици, планове;
- спазване на срокове;
- спазване на изискванията за безопасни условия на труд.

Педагогически контрол:

- резултати от УВР;
- техники и технологии на обучение;
- ефективно използване на МТБ;
- участие на социалните партньори в обучението.

Контролът – добронамерен, подчертаващ тенденциите, утвърждаващ компетентността, всестранен, целенасочен, обективен, с разработване на инструментариум, осигуряващ надеждност и обективност.

6.4. Работа с персонала:

- Подбор на кадрите;
- Подпомагане на новопостъпили учители;
- Разпространяване добрия опит, прилагане на интерактивни методи, ИКТ
- Мотивиране на персонала
- Оценка работата на персонала, училищното ръководство, ученик, родител;
- Работа със синдиката;
- Общо събрание;
- Изграждане на екипи за извършване текущи ремонти по сградния фонд, отстраняване други повреди по МТБ;
- Сформиране на екипи за решаване на актуални проблеми.

6.5. Работа с учениците:

- Ученикът – в центъра на образователния процес
- Училището територия на учениците;
- Гражданско образование;
- Развитие на ученически отход и туризъм;
- Повишаване на двигателната активност на учениците;
- Съответствие на знанията с ДОО чрез входящи тестове – входящо ниво
- изходящи тестове – външно оценяване
- сравняване и анализиране на резултатите
- диагностициране на учениците по класове, випуски
 - Интеграция на ученици от малцинствените групи и отдалечените селски райони
- - Работа с деца, застрашени от отпадане;
 - Работа с трудно успяващи ученици
 - Работа с деца в риск ;
 - Ограничаване на девиантното поведение и резултатите от него;
 - Изграждане на система за наказания, стимулиране и мотивиране на учениците;
 - Ученикът – реален партньор в УВП;
 - Използване на ИКТ и интерактивни методи;
 - Здравно образование;
 - Подпомагане на професионалната кариера и индивидуално развитие
 - Проследяване на реализацията на учениците;
 - Утвърждаване на ученическия съвет и ученическите активи по класове;
 - Ефективно провеждане на производствена практика:
- Сключване на договори с базови предприятия и фирми;
- План за производствена практика, съгласуване с предприятията, утвърждаване, разпределение;