



## ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ “ЗАХАРИЙ ЗОГРАФ” -ПЛЕВЕН

ул. „Гривицко шосе“ № 2 тел./факс/064 / 825359 : 064 / 844792

E-mail: pgdm\_pleven@abv.bg

УТВЪРЖДАВАМ: .....

ДИРЕКТОР:

/инж. Калин Петков/



# М Е Р К И ЗА ПОВИШАВАНЕ НА ОБРАЗОВАНИЕТО

В ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ

„ЗАХАРИЙ ЗОГРАФ“  
ПЛЕВЕН

2019/2020 година

Настоящата програма е приета от Педагогически съвет на проведено заседание на дата 16.09.2019 г. /съгласно чл.263, ал.1, т.7 от Закона за предучилищното и училищното образование/ въз основа на предложени политики и мерки за подобряване качеството на образователния процес от Обществения съвет, въз основа на резултатите от самооценката на институцията, външното оценяване – за училищата и инспектирането на училището /чл.269, ал.1, т.3 от ЗПУО/ и съобразена с Наредбата за управление на качеството в институциите /проект 08.09.2016 г./

## I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ:

Програмата за повишаване на качеството на образованието в ПГ „Захарий Зограф”, град Плевен се основава на:

- Препоръката на Европейския парламент и Съвета за приемане на Европейска референтна рамка за осигуряване на качеството в професионалното образование и обучение 18 юни 2009 година,
- Препоръката на Европейския парламент и Съвета от 12 февруари 2001 г., относно европейското сътрудничество при оценяване на качеството на училищното образование,
- Закона за предучилищно и училищно образование (ЗПУО)
- Държавните образователни стандарти по чл. 22 от ЗПУО / чл.22, ал.2, т.15 -стандарт за управление на качеството в институциите/,  
➤ приоритетите на Министерството на образованието и науката,
- Наредбата за управлението на качеството в институциите от 8.09.2016г(проект!), с която се определя държавния образователен стандарт за управление на качеството,
- на Регионалното управление по образованието -- Плевен,
- Община Плевен,
- Спецификата в статута и приоритетите на училището.

## II. ВИЗИЯ:

Професионална гимназия „Захарий Зограф” град Плевен предлага обучение по специалности с добра реализация в съвременните динамични условия. Сътрудничеството, иновативното обучение и професионализмът са в основата на Сътрудничеството, иновативното обучение и професионализмът са в основата на училищната ни общност и правят възможно реализирането на потенциала на всеки ученик. Да създадем отговорни, независими личности, които имат познанието и отношението, за да бъдат водещи в областта си е нашата основна задача..

### **III. ПРИОРИТЕТНИ НАПРАВЛЕНИЯ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО**

#### **СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ:**

Повишаване авторитета на Професионална гимназия „Захарий Зограф“ чрез изградена единна и ефективна система за управление, която да осигури високо качество на образованието, утвърждавайки я в предпочтана и конкурентоспособна образователна институция в областта и страната.

Ръководен принцип на всички учители в гимназията е непрекъснато повишаване качеството на образование, което според чл.3, Раздел II от Наредбата за управление на качеството в институциите е:

степента на съответствие на предоставяните публични образователни услуги с:

- нормативните изисквания (закони, ДОС и др.)
- очакванията на гражданите и потребителите на образователни услуги (ученици, родители, работодатели)
- очакванията на други заинтересовани страни;

Стратегическата цел на гимназията е ориентирана към постиженията на образователните политики в страната ни и тези от ЕС. Отчитат се националните традиции, регионалните тенденции и общински политики на българското образование.

#### **ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО НА ИНСТИТУЦИЯТА:**

- Ефикасност и ефективност;
- Автономия на самоуправление;
- Ангажираност и сътрудничество между участниците в процеса;
- Ясно разпределение на отговорностите за постигане на целите на институцията;
- Непрекъснатост и прозрачност на процеса на управление на качеството в институцията.

#### **ЦЕЛИ НА УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО НА ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ „ЗАХАРИЙ ЗОГРАФ“:**

- Повишаване на качеството на предоставяното образование;
- Подобряване на индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговите образователни резултати;
- Организационно развитие на гимназията.

Приоритетно направление 1

ПОВИШАВАНЕ НА КАЧЕСТВОТО В ГИМНАЗИЯТА ЧРЕЗ РАЗРАБОТВАНЕ И УТВЪРЖДАВАНЕ НА ЕДИННА И НЕПРОТИВОРЕЧИВА СИСТЕМА ЗА ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА ИНСТИТУЦИЯТА.

Приоритетно направление 2

АДАПТИРАНЕ НА УЧЕНИКА КЪМ УЧИЛИЩНАТА СРЕДА.

Приоритетно направление 3

УПРАВЛЕНИЕ НА ОБРАЗОВАТЕЛНО-ВЪЗПИТАТЕЛНИЯ ПРОЦЕС ЧРЕЗ ВНЕДРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНА СИСТЕМА ЗА ОБУЧЕНИЕ И УЧЕНЕ, ОРИЕНТИРАНА КЪМ МИСЛЕНЕ.

Приоритетно направление 4

ВЪЗПИТАНИЕ И СОЦИАЛИЗИЯ НА УЧЕНИЦИТЕ.

Приоритетно направление 5

ПОВИШАВАНЕ НА КВАЛИФИКАЦИЯТА НА ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ И НЕПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ

Приоритетно направление 6

ПАРТНЬОРСТВО И СЪТРУДНИЧЕСТВО

Приоритетно направление 7

ПОДОБРЕНИЕ ВЪВ ВЪНШНАТА И ВЪТРЕШНА УЧИЛИЩНА СРЕДА.

ПЛАНИРАНЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ НА МЕРКИ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА КАЧЕСТВОТО, ПРОИЗТИЧАЩИ ОТ ПРИОРИТЕТИТЕ НА УЧИЛИЩЕТО

ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 1:

РАЗРАБОТВАНЕ И УТВЪРЖДАВАНЕ НА ЕДИННА И НЕПРОТИВОРЕЧИВА СИСТЕМА ЗА ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА ИНСТИТУЦИЯТА.

Дейност 1. Изграждане на Система за осигуряване качество на образова

1. Анализ на образователната реформа в страната в контекста на европейските политики и стратегически цели за превръщането на образоването като национален приоритет и намиране мястото на образователната институция в контекста на промените. Квалификация на ръководния персонал по проблемите, свързани с образователната реформа и адаптирането на училищните политики към новите образователни цели.
2. Създаване на вътрешна нормативна уредба за изпълнение дейностите по стратегическата и оперативни цели, свързани с качеството на образоването в гимназията. Актуализация на вътрешните нормативни актове спрямо промените в нормативната база на национално ниво.
3. Изграждане на училищна Система за качество.
  - Повишаване на квалификацията на педагогическите кадри, система за контрол на качеството, подобряване на училищната среда, възпитание на учениците и училищно партньорство.
  - Адаптиране на политики за постигането на образователните цели спрямо ЗПУО и стандартите./чл.174,  
ал.2,ЗПУО/
  - Разработване на училищни учебни планове за всяка паралелка - всяка година, съгласно изискванията на Стандарта за учебния план, приемането им с решение на педагогическия съвет, съгласуване с обществения съвет към училището при условията и по реда на чл. 269, ал. 2 и 3 от Закона за предучилищното и училищното образование се утвърждава от директора на училището.
  - Изграждане на училищни екипи за:
    - подкрепа за личностно развитие на ученика;
    - изграждане на позитивен организационен климат;
    - развитие на училищната общност

#### Действие 2: Инвестиции в образоването или финансови ресурси

1. Създаване на условия за участие в национални, европейски и други международни програми и проекти. Разработване на училищни проекти;  
*Изграждане на училищни екипи за разработване на проекти.*  
*Квалификация на екипите по разработване, управление и мониторинг на проекти.*

2. Осигуряване на законосъобразно, икономически целесъобразно и прозрачно управление на бюджета.

- Адаптиране на *Системите за финансово управление и контрол в образователната институция спрямо Стандарта за финансиране към ЗПУО:*
  - Счетоводна политика на образователната институция.
  - Процедура по разделянето на отговорностите по вземане на решение,
    - осъществяване на контрол и изпълнение
  - Процедура по осигуряването на пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции
  - Система за двоен подпис
  - Инструкция за вътрешния контрол във връзка с поемането на задължения и извършване на разход.
  - Инструкция за предварителния контрол във връзка със завеждането и изписването на краткотрайни и дълготрайни активи
  - Работна инструкция за контрол върху общинската собственост.
- Разработване на бюджета съобразно действащата нормативна уредба
- Осигуряване на прозрачност и публично отчитане на средствата от бюджета и извън бюджетните приходи.
- Разработване на процедури по постъпване и разходване на извънбюджетни средства от дарения, спонсорство, наеми, проекти и др.

3. Наличие на приходи на училището.

- Осигуряване на инвестиции в образователната институция и тяхното законосъобразно, целесъобразно и икономично използване на прозрачност на финансовото управление чрез публикуване на плана и отчета по бюджета, процедурите за обществени поръчки и др. финансови документи на интернет страницата на институцията;
- Привлечане на алтернативни източници за финансиране от работа по проекти и програми, дарения, наеми, спонсорство, курсове и др..

### Дейност 3: Нормативно осигуряване

1. Осигуряване на достъп до законовата и подзаконовата нормативна уредба за осъществяване дейността на училището;
2. Изграждане на вътрешна система за движение на информацията и документите в образователната институция /справка СФУК/
3. Състояние на училищната документация.
  - Осъществяване на текущ контрол по изрядно водене на училищната документация;
  - Съхраняване и архивиране на училищната документация съгласно изискванията на Стандарта за информация и документите.

### Дейност 4: Училищен персонал

1. Разработване на правила и/или процедури при назначаване и съкращаване на персонала;
  - Вътрешни указания за осъществяване на подбор при назначаване на персонал, за сключване и прекратяване на трудови договори.
  - Инструкция за вътрешна комуникация;
- 2 Създаване на механизъм за открытост и прозрачност при вземане на управленски решения;
  - Правилник за вземане на управленски решения.
  - Политика на сътрудничество със заинтересованите лица при вземане на управленски решения, свързани с развитието на образователната институция.
3. Създаване на правила за делегиране на права;
  - Разработване на процедура по разделянето на отговорностите по вземане на решение, осъществяване на контрол и изпълнение.
  - Процедури по разрешение, одобрение, оторизация и разделяне на отговорностите.
4. Изработване на критерии за оценка труда на учителите и служителите;
  - Изработване на критерии за поощряване на педагогическите специалисти с морални и материални награди за високи постижения в предучилищното и училищното образование /чл. 246. (1) от ЗПУО/
  - Адаптирани критерии за диференцирано заплащане труда на педагогическите и непедагогически специалисти съгласно стандарта за финансиране.
  - Адаптиране на вътрешните правила за работната заплата спрямо стандарта за финансиране.
5. Осигуряване на капацитет за оценка/самосъценка на качеството на предлаганото образование;

- Изграждане на работна група (от представители на гимназията) за управление на качеството на образованието като помощен, консултативен и постоянно работен орган, която:
  - Предлага на директора дейностите, процедурите, критериите,
    - показателите и инструментите за самооценяването,
  - Провежда самооценяването,
  - Изготвя доклад, който представя на директора; (чл. 15 от Наредбата за управление на качеството в институциите)
- Критериите, показателите и инструментите за самооценяване на качеството на предоставяното образование се приемат от ПС след предложение на работната група по самооценяване и се утвърждават от Директора (чл. 17 от Наредбата, ал. 1)
- Извършване на редовно анкетно проучване на мнението на родителите за качеството на образователните услуги и цялостната дейност на гимназията (чл. 17 от Наредбата, ал. 2).
- Задълженията, правомощията, състава на работната група за управление на качеството на институцията да бъдат съобразени със стандартите, предвидени в Наредбата за управление на качеството в институциите.

#### 6. Разработване на политика за насищаване и ресурсно подпомагане на

извънкласни дейности.

- Вътрешни политики за допълнителна подкрепа и ресурсно подпомагане.
- Регламентиране съвместната дейност на ръководството, класните ръководители и екипите за подкрепа на личностното развитие.
- Изграждане на система за менторство на новоназначени педагогически специалисти и условия за приемственост при заместване.

#### 7. Създаване на правила за качество на административното обслужване.

- Антикорупционна програма;
- Работна инструкция за регистриране и разглеждане на сигнали за корупция.

#### 8. Създаване на Етичен кодекс на училищната общност

### ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 2:

**ИЗГРАЖДАНЕ НА УЧИЛИЩЕН МЕХАНИЗЪМ ЗА АДАПТИРАНЕ НА УЧЕНИКА КЪМ УЧИЛИЩНАТА СРЕДА.**

#### Дейност 1. Индивидуална среда на ученика

1. Разработване на мерки за адаптиране на ученика към училищната среда .

- Запознаване със Стандарта за физическата среда и информационното обслужване;
- Изграждане на система за охрана и сигурност с видеонаблюдение и жива охрана.
- Изграждане на Механизъм с мерки и дейности за адаптиране на ученика към училищната средата и условията в различните форми на обучение, сътрудничество на училището с външни партньори и осигуряване на условия за интерактивно учене.
- Актуализация на Оценката на риска на физическата среда от Службите по трудова медицина и изпълнение на конкретните предписания спрямо Стандарта за физическата среда, информационното и библиотечно обслужване.

2. Регламентиране условията за записване и промяна на формите на обучение за конкретната учебна година съгласно Стандарта за организация на дейностите чл.31, ал.3 и чл. 12, ал. 2 на ЗПУО.

3. Създаване на възможности за включване на ученика в различни училищни общности в зависимост от неговите интереси и потребности;

4. Осигуряване на условия за неформално учене.

5. Осигуряване на условия за интерактивно учене.

- Създадени възможности за приложение на ИКТ в образователния процес по всички учебни предмети;
- Разработване от страна на педагогическите специалисти на свои модели на интерактивни добри педагогически практики;
- Осъществяване на контрол по планирането на материала по учебните предмети и разработване на различни образователни материали (вкл. интерактивни методи на преподаване)
- Създаване условия за гълъбово прилагане, изменяне и адаптиране методите на преподаване от страна на учителите с оглед постигането на по- добри резултати от ученето;
- Създаване условия за използване на интерактивни техники за окуражаване на учениците да правят връзки и да участват активно в учебния процес

## Дейност2: Изграждане на училището като социално място

1. Предприемане на мерки за социализиране на ученици, за които българският език не е майчин:
  - Участие в различни форми на сътрудничество с неправителствени организации, регионалните управления по образование, органите за закрила на детето и др.
2. Изграждане на правила за разрешаване на възникнали конфликти:
  - Изграждане на механизъм за превенцията и разрешаването на конфликти и търсене на подкрепа и партньорство в и извън общността
  - Създаване на правила в училищните общини за решаване на конфликти в дух на сътрудничество с цел постигане на бързи и обосновани резултати посредством използването на доказани стратегии за решаване на конфликти.
  - Изграждане на училищна комисия за превенция на тормоза и насилието
3. Реализиране на дейности за превенция и разрешаване на конфликти;

*Осигуряване на практически опит в интеркултурното сътрудничество за учащи се и преподаватели.*
4. Изграждане на вътрешна информационна система за разпространяване на информация, свързана с дейността на училището;
  - Интернет страница на училището;
  - Електронен дневник;
  - Електронно портфолио на всеки учител;
  - Електронно портфолио на всеки клас.

*Осигуряване на начини и средства за разпространяване на информацията:*

  - Провеждане на ефективна медийна политика;
  - Поддържане интернет страница на училището с актуална информация.

### **ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 3:**

**УПРАВЛЕНИЕ НА ОБРАЗОВАТЕЛНО-ВЪЗПИТАТЕЛНИЯ ПРОЦЕС  
ЧРЕЗ ВНЕДРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНА СИСТЕМА ЗА ОБУЧЕНИЕ  
И УЧЕНЕ, ОРИЕНТИРАНО КЪМ МИСЛЕНИЕ.**

## Дейност1: Учебна дейност

1. Разработване и бъвеждане на модел за подготовка и планиране на уроците, включващ:
  - Разработване и утвърждаване на тематичен план на учебния материал, съобразен с ДОС и учебния план на училището;
  - Съобразяване на уроочното планиране с учебната програма и с резултатите от входяща, изходяща диагностика и текущото оценяване и гъвква промяна при необходимост

- Гъвкаво променяне на годишното и урочното планиране при необходимост
- Предвиждане на мерки за диференциран и индивидуализиран подход с нуждаещи се от подкрепа ученици в урочните планове.
- Предварително планиране целите на урока. Тяхното ясно формулиране и правилно обосноваване.
- Разпределение на съотношението на уроците за нови знания към тези за затвърждаване съгласно изискванията на ДОС за общообразователната подготовка и ДОС за оценяване.
- Адаптиране на урочните планове за различните паралелки спрямо равнището на подготовка и различните потребности на учениците.
- Предварителна подготовка на учебни материали за урока.
- Включване на учениците в предварителната подготовка на урока със задачи за проучване, с презентации, с информационни съобщения и др.

## 2. Изграждане на ясна и методически обоснована структура на урока:

- Включване на значителна част от учениците в отделните структурни елементи на урока и събуждане на интереса им и на потребност от аргументирана позиция и защитата ѝ.
- Открояване на структурни елементи, които са предпочитани и очаквани от учениците.
- Целесъобразно управяване на урочното време и постигане на баланс между отделните структурни елементи.
- Осъвременяване и актуализиране на учебното съдържание от страна на учителя.

## 3. Планиране и използване на ИКТ в урока

- Разработване и въвеждане на система за квалификация на учителите във връзка с ефективното използване съвременни информационни и комуникационни технологии в обучението.
- Самостоятелно разработване на мултимедийни и електронни уроци.
- Осигуряване на обучения за методически насоки за работата с интерактивно съдържание в мултимедийна и електронна среда.  
*Интерактивен подход на обучение, създаване ужловия за формиране на умения за правилно, трайно, самостоятелно и съзнателно усвояване на учебния материал -*
- Повишаване на привлекателността и подобряване на качеството на професионалното образование и обучение за гарантиране на заетост и конкурентоспособност;

### Дейност2: Оценяване и самооценяване

1. Използване на разнообразни форми за проверка и оценка на ученици.

- Запознаване и спазване на ДОС за оценяване на резултатите от обучението на учениците. Разясняване на педагогическите специалисти на целите и подходите за тълкуване на резултатите: нормативен, критериален, смесен, както и функциите на оценяването - диагностична, прогностична, констатираща, информативна, мотивационна, селектива.
- Осигуряване на обучение за учителите свързано с методи на оценяване на учениците, тестово изпитване, формиране на оценка, използване на разнообразни форми на проверка и оценка, основани на:

**Достъпност на оценяването** - / в ясна и разбираема форма, оповестявана по подходящ и удобен начин, налична и достъпна е на безпристрастна основа/;

**Точност** - отразява действителността точно и надеждно като измерва

близостта на оценките до неизвестните действителни стойности;

**Сравнителен анализ** - методология, която се използва за търсене на най-добрите практики. Трябва да разработите методология за сравнителен анализ

**Яснота**- дали данните са придвижени с подходящите метаданни, включително информация за тяхното качество и степента, в която се предоставя допълнително съдействие на потребителите от доставчиците на данни.

**Съгласуваност** - данните да бъдат надеждно комбинирани по различни начини и за различни цели.

**Сравнимост** - измерване на степента, в която различията между статистическите данни могат да се обяснят с различията между действителните стойности на статистическите характеристики.

**Сързаност** - измерване на логическата и числовата съгласуваност, т.е.

адекватността (способността) на данните да бъдат надеждно комбинирани

**Надеждност** - Надеждността се явява доверието, което потребителите причисляват (преписват) на Статистическите продукти, основано единствено на имиджа на производителя на данните, статистическия орган, т.е. имиджа на марката.

**Безпристрастност**- характерно свойство, потвърждаващо, че статистиката е разработена, изготвена и разпространена по неутрален начин и че всички потребители трябва да бъдат равнопоставени.

**Обективност** - Обективността е характерно свойство, който потвърждава, че статистиката се разработва, произвежда и разпространява надежден и непредубеден начин. Това предполага използването на професионални и етични стандарти, както и че следваните политики и практики са прозрачни за потребителите и респондентите на изследванията.

**Предварителен достъп** — Това налага прозрачност в системата. Нарича се още и „вътрешен достъп“.

**Подобряване на качеството (дейността)**. Подобряването на качеството се отнася до всичко, което повишава възможностите на организацията да посрещне изискванията за качество. Подобряването на качеството е част от управлението на качеството.

- Прилагане на разнообразие от форми за проверка и оценка на постиженията на учениците (формални, неформални, вътрешни, външни форми на оценяване, самооценяване и взаимно оценяване).
- Осигуряване на възможности за валидиране на компетентности, придобити чрез неформално обучение и информално учене.

2. Изготвяне на критерии за оценяване, известни на учениците

- Запознаване с училищни добри практики за оценяване по отделни предмети.
- Изготвяне на график за датите за тестовете и класните работи предварителното му оповестяване на учениците и на родителите.
- Валидиране на професионални знания, умения и компетентности, придобити чрез неформално обучение и информално учене по условията и по реда на Закона за професионалното образование и обучение/ чл.1, ал. 4 от ДОС за оценяване/.

3. Обсег на използването на ИКТ при оценяването по учебни предмети от професионална подготовка.

➤ Изграждане на система за визуализиране на резултатите от НВО на училищно равнище във вид, който е удобен за анализ и обработка с цел разработване на политики за подобряване на резултатите.

➤ Генериране на данни в системата:

- средните резултати на училището от националното външно оценяване,
- средните резултати за областта,
- средните резултати за страната,
- представяне на средните резултати на учениците по пол и за език, на който най-често се говори в семейството.
- Публично оповестяване на данните.

4. Разработване на вътрешни нормативни актове, които да гарантират ритмичност на оценяването.

➤ Осъществяване на перманентен контрол за ритмичност на оценяването съгласно чл. 11 от Наредбата за оценяване на резултатите от обучението на учениците.

➤ Установяване на входното равнище на учениците по учебните предмети или модули, които са изучавали през предходната година в задължителните учебни часове в триседмичен срок от началото на учебната година чрез текущо изпитване.

➤ Установяване на дефицитите от входното равнище и предприемане на мерки за преодоляването им.

➤ Провеждане на текущо изпитване за установяване на изходното ниво на учениците две седмици преди оформянето на годишната оценка по учебните предмети, по които не се провежда класна работа и не се провежда външно оценяване.

### Дейност3: Изграждане на позитивни взаимоотношения – ученик - учител; ученик-ученик

1. Изграждане на взаимоотношения на партньорство между учителите и учениците.

➤ Изграждане на политики за подкрепа за личностно развитие на детето и ученика между институциите в системата на предучилищното и училищно образование:

- Подкрепа за личностно развитие на детето и ученика;
- Изграждане на позитивен организационен климат;
- Утвърждаване на позитивна дисциплина;
- Развитие на училищната общност. /чл.2 от ЗПУО/

➤ Превенция на обучителните трудности и ранно отстраняване на риска от тях.

2. Установяване от учителя на позитивна атмосфера в паралелките

➤ Планиране и реализация на дейности по:

- осигуряване на обучение и възпитание в здравословна, безопасна и сигурна среда;
- зачитане на учениците като активни участници в образователния процес;
- получаване на информация относно обучението, възпитанието, правата и задълженията на учениците;
- осигуряване на обща и допълнителна подкрепа за личностно развитие на учениците;
- осигуряване на индивидуално консултиране по проблеми, свързани с тяхното поведение и взаимоотношенията с връстници, родители и учители. /чл.208, ал.1
- от ЗПУО;
- осигуряване на условия за участие в проектни дейности за формиране на знания,
- учения и нагласи за здравословен начин на живот.
- екологично възпитание чрез проектни дейности, хепънинги, състезания и др. /чл.

171. (1) ЗПУО - Права на учениците<sup>1</sup>

➤ Обсъждане на въпроси, засягащи училищния живот и училищната общност, ст.ч.

- училищния учебен план чрез формите на ученическо самоуправление.
  - Подпомагане на учениците за получаване на съдействие от училището и от органите на местното самоуправление при изразяване на тяхното мнение по въпроси, които пряко ги засягат, както и при участие в живота на общността
  - Поощряване с морални и материални награди при показани високи постижения в областта на науката, изкуството и спорта.
  - Участие в ритуализацията на училищния живот чрез предложения и дейности, свързани с училищните традиции и изграждане на новата визия на училището

#### Дейност4: Повишаване резултатите от обучението

1. Подготовка на учениците за успешно полагане на изпитите от НВО и ДЗИ.
2. Перманентно консултиране на учениците, полагащи поправителен изпит и изготвяне на програми за допълнителна работа по учебни предмети или модули.
3. Изготвяне на програма за превенция на ранното отпадане от училище по различни причини.

#### Дейност5: Надграждане на знания и умения

1. Организиране от училището състезания, конкурси и др.
2. Планиране и реализация на дейности, мотивиращи учениците за усвояване на допълнителни знания и умения
3. Подготовка за участие на ученици в състезания, олимпиади, конкурси и др.
4. Изграждане на екипи за работа по проект
5. Програми и проекти на МОН - зам.директори + учители по ИТ и учители по предмети.

#### Дейност6: Постигане на високи педагогически постижения

1. Изграждане на система за мотивация на учителите, директорите и другите педагогически специалисти за повишаване квалификацията и за кариерно развитие.
  - Планиране, координиране, управление и контрол на дейностите за повишаване квалификацията на педагогическите специалисти на училищно ниво.
  - Създаване на условия за повишаване на квалификацията - вкл. финансови.
2. Мотивиране на учители за подготвяне на ученици- на състезания, олимпиади

## ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 4:

### ИЗГРАЖДАНЕ НА УЧИЛИЩНИ ПОЛИТИКИ ЗА ВЪЗПИТАНИЕ И СОЦИАЛИЗИЦЯ НА УЧЕНИЦИТЕ.

#### Дейност1: Реализация на мерки, свързани с възпитанието и социализацията на учениците

1. Разработване на план за възпитателната дейност в партньорство с представителите на родителите
2. Набелязване на мерки за възпитание, привличане, задържане и развитие на учениците в училището за осигуряване на интелектуалното, емоционалното, социалното, духовно-нравственото и физическото им развитието в съответствие с техните потребности, способности и интереси.
3. Изграждане на училище без агресия, осигуряващо подкрепяща среда, индивидуално консултиране по възрастови проблеми.
4. Подбор на форми за поощрения и награди на ученици и учители за активно включване в извънкласните и извънучилищни дейности.
5. Създаване и функциониране на различни форми на извънкласна и извънучилищна дейност.
6. Популяризиране на добри практики с цел приобщаване и участие на ученици в извънкласни и извънучилищни прояви.

#### Дейност2: Инициативи по основни направления на възпитателната дейност:

1. Планиране и реализация на дейности за преодоляване на агресията в училище.
  - На ниво паралеки;
  - Чрез проекти и програми;
  - Чрез съдействие от компетентни органи.
  - Чрез партньорство с институции по чл. 49. (1), т.2, 3 и т.5.
2. Създаване на подкрепяща среда за деца и ученици, склонни към насилие и агресия
3. Ранно откриване на ученици с асоциално поведение и предприемане на съответните мерки за работа с тях и семействата им
4. Реализиране на дейности за формиране на знания и умения за здравословен начин на живот.
5. Реализиране на дейности за екологичното възпитание на учениците
6. Реализиране на дейности за възпитание в национални и общочовешки ценности.

## ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 5:

### ПОВИШАВАНЕ НА КВАЛИФИКАЦИЯТА НА ПЕДАГОГИЧЕСКИ И НЕПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ

#### Дейност 1: Квалификационна дейност:

1. Планиране, реализиране и документиране на квалификационната дейност за педагогическите специалисти на вътрешно училищно ниво;
  - Запознаване на педагогическите специалисти с Наредбата за статута и професионалното развитие на учителите, директорите и другите педагогически специалисти и Глава XI от Закона — „Учители, директори и други педагогически специалисти“ и повишаването на тяхната квалификация в Раздел три от същата глава.
  - Проучване на нагласите и потребностите от квалификация на персонала в училище и провеждане на ефективни обучения с доказан резултат съобразно придобитите нови компетентности.
  - Изработване на План за квалификация, съобразен с изискването педагогическите специалисти да повишават квалификацията си с не по-малко от 48 академични часа за всеки период на атестиране и не по-малко от 16 академични часа годишно за всеки./чл.223 ЗПУО/;
  - Насочване повишаването на квалификацията на конкретния педагогически специалист към напредъка на децата и учениците, както и към подобряване на образователните им резултати./ 224, ал.2 ЗПУО/
  - Мултилициране и практическо приложение на добрия педагогически опит, получен по време на квалификационната дейност.
2. Планиране, реализиране и документиране на квалификационна дейност за педагогически персонал, проведена от други институции
  - Изграждане на система за външна квалификация
  - Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти от специализирани обслужващи звени, от висши училища и научни организации.
3. Споделяне на ефективни практики.

#### ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 6:

### РАЗРАБОТВАНЕ И УТВЪРЖДАВАНЕ НА СИСТЕМА ОТ СПЕЦИАЛНИ МЕРКИ ЗА УЧИЛИЩНО ПАРТНЬОРСТВО, СЪДЗАВАЩА СОЦИАЛНА АНГАЖИРАНОСТ И ОТГОВОРНОСТ НА ПЕДАГОГИЧЕСКИТЕ СПЕЦИАЛИСТИ ПРИ РАБОТА С РОДИТЕЛИ, УЧЕНИЦИ И ОБЩЕСТВЕНОСТ.

*избирамите модули за придобиване компетентности в рамките на профилираната подготовка, определени в учебни програми, утвърдени от директора на училището.*

*➤ Партийорство с висши училища, община Плевен и РУО - Плевен при организирането на националните и регионални състезания.*

*➤ Партийорство с органите на местно самоуправление при подготовката, реализирането и управлението на национални и международни програми и проекти, подпомагащи дейности в областта на образованието.*

2. Взаимодействие с Агенцията за закрила на детето и структурите на полицията
3. Взаимодействие с местната общественост
4. Сътрудничество със социални партньори при разработване на концепции, вътрешнонормативни документи, предложения, мнения, становища за и по политически проекти, съвместни проекти, модернизиране на материалната база на институцията
5. Представяне стратегията за развитието на училището пред родителската общност, и разяснителна кампания за план - приема като традиции и нови тенденции.  
Участие на родителите при определянето на план-приема в училището

#### **ОПЕРАТИВНА ЦЕЛ 7:**

#### **ПОДОБРЕНИЕ ВЪВ ВЪНШНАТА И ВЪТРЕШНАТА УЧИЛИЩНА СРЕДА.**

##### **Дейност1 Подобряване на външната среда**

1. Подобряване състоянието на външната среда – опазване чистотата в градинката и двора в сградата на училището .
2. Поддръжка на зелените площи.
3. Включване в екологични училищни, общински и национални инициативи.

##### **Дейност2 Подобряване на вътрешната среда**

1. Планиране на дейности за подобряване на средата, в която се работи – кабинет, класна стая, коридори, фоайета.
2. Промяна облика на кабинетите и класните стаи в училището. Всеки учител с помощта на училищното ръководство, реализира дейности за подобряване на интериора.
3. Поддържане постигнатото високо ниво на технологично развитие. Стремежът е – предоставяне на учителите на необходимата техника за осъществяване на интерактивно обучение.

### **Дейност 3 Поддържане на модерна ИКТ среда**

1. Участие в Националната образователна мрежа (НОМ) и ИКТ в Училище
2. Въвеждане на иновативни технологии в образованието.
3. Осигуряване на ефективна ИКТ среда за съхраняване и използване на електронно съдържание.
4. Активно участие в електронната свързаност на българските училища.
5. Поддържане на изградената надеждна и гъвкава ИКТ инфраструктура с цел обезпечаване и повишаване на ефективността на учебния процес и управлението на административната дейност.
6. Дооборудване и поддръжка на комуникационната инфраструктура на училището - ежегодно обновяване и допълване.

дата: 16.09.2019 г.

град Плевен