



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „ОТЕЦ ПАИСИЙ“- гр. Кнежа, ул. „Паисий Хилендарски“ №26,
тел. 0894762670, пощенски код 5835,
e-mail: info-1501103@edu.mon.bg

УТВЪРДИЛ:.....

ИНЖ. ЮЛИ ГОРНИШКИ

ДИРЕКТОР НА

ОУ „ОТЕЦ ПАИСИЙ“

ГР. КНЕЖА

МЕРКИ ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО В ОУ „ОТЕЦ ПАИСИЙ“ – ГР. КНЕЖА ЗА УЧЕБНАТА 2023/2024 г.

Приети на заседание на Педагогически съвет с протокол
№12/14.09.2023 г. и утвърдени от директора със Заповед №870/14.09.
2023 година, съобразени с Наредба №15, Наредба №16, ЗПУО и
приложими ДОС.

I. ЦЕЛ И ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

С тези мерки се цели да се подобрят условията и редът за разработване на ефективна вътрешна образователна система за осигуряване и управление качеството на образованието.

Мерките са съобразени с принципите и изискванията на МОН за усъвършенстване на процесите за управление на качеството. Също така важно място заемат показателите, условията и редът за измерване на постигнатото качество.

Качеството на образованието се осигурява чрез управление на процеса на развитие на ОУ „Отец Паисий“ – гр. Кнежа, основано на анализиране, планиране, изпълнение на дейностите, оценяване и внасяне на подобрения.

II. ПРИНЦИПИ ЗА ОСИГУРЯВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕ В ОУ „ОТЕЦ ПАИСИЙ“ – ГР. КНЕЖА

Качеството на образованието в училище се осигурява при спазване на следните принципи:

- Ефективно разпределяне, използване и управление на ресурсите;
- Автономия и самоуправление;
- Ангажираност, сътрудничество и социален диалог между всички участници в процеса на образованието и обучението;
- Удовлетвореност на участниците в процеса на обучението и на другите заинтересовани лица;
- Приемственост на политиките и постиженията, прилагане на добри педагогически практики;
- Непрекъснатост, прозрачност и демократичност в процеса за повишаване на качеството;
- Целенасоченост към постигане на високи резултати в процеса на обучение и образование;
- Ориентираност на образованието и обучението към изискванията и потребностите на заинтересованите страни;
- Лидерство и разпределяне на отговорности за постигане целите на училището;
- Сътрудничество, прозрачност и социален диалог между всички участници в процеса на обучението и образованието;
- Прилагане на добри педагогически практики;
- Непрекъснатост, демократичност, прозрачност в процеса за повишаване на качеството.

III. ВЪТРЕШНА СИСТЕМА ЗА ОСИГУРЯВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И ОБУЧЕНИЕТО

Вътрешната система за осигуряване на качеството е съвкупност от взаимосвързани действия и мерки за постигане, поддържане и развиване на качеството на провежданото

образование и/или обучение и резултатите от него в съответствие с държавните образователни стандарти.

Вътрешната система за осигуряване на качеството включва:

- Политиката и целите по осигуряване на качеството.
- Органите за управление на качеството и правомощията им.
- Правилата за нейното прилагане.
- Годишен план-график за провеждане на дейностите по самооценяване.
- Условието и реда за измерване на постигнатото качество чрез самооценяването.

Броят на членовете, съставът и срокът за изпълнение на работата на комисията или комисииите се определят от директора в зависимост от вида и обема на възложените задачи.

Комисията в ОУ “Отец Паисий“ – гр. Кнежа се определя преди началото на учебната 2023/2024 година.

Директорът:

- Организира, контролира и отговаря за цялостната дейност по функционирането на вътрешната система за управление на качеството.
- Разработва политиката и целите по осигуряване на качеството.
- Определя състава на комисията.
- Провежда мониторинг на дейностите по осигуряване качеството в институцията.
- Утвърждава Годишен план-график за провеждане на дейностите по самооценяване след приемането му от съответния орган и коригиращи мерки в хода на изпълнението му.
- Утвърждава процедурите по критериите и инструментариума към тях за провеждане по самооценяването.
- Представя Годишен доклад за резултатите от проведеното самооценяване на регионалното управление по образованието.
- Директорът на училището отговаря за функционирането на вътрешната система за осигуряване на качеството.

Организира изпълнението на следните дейности:

- Анализ на резултатите от изпълнението на целите на институцията.
- Анализ на силните и слабите страни, на възможностите и рисковете за развитието на институцията.
- Посочване на индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговите образователни резултати.
- Посочване на специфичните за институцията ключови фактори, които влияят на качеството на предоставяното образование.
- Планиране на ежегодни дейности за постигане целите от стратегията за развитие на институцията.
- Изпълнение на планираните дейности от плана за действие към стратегията за развитие на институцията и реализирането на заложените цели в нея.
- Определя комисията, която извършва самооценяването - нейния състав, задачите и сроковете за изпълнение.

- Определя начина на участие на лицата, включени в процеса на самооценяване, учители, ученици, родители, директор.
- Утвърждава определените на подготвителния етап дейности, процедури, критерии, показатели и инструменти за самооценяване.
- Утвърждава, преди края на учебната година доклада за самооценяването.

Педагогическият съвет приема:

1. Мерките за повишаване качеството на образованието
2. Годишния доклад за резултатите от проведеното оценяване.

Целите и политиката по осигуряване на качеството на образованието се разработват от Директора - ръководителя на институцията, в съответствие със стратегията за развитие на институцията и са неразделна част от нея.

Орган за управление на качеството са:

- Директорът - ръководителя на институцията.
- Педагогическият съвет.

Ръководна роля на Директора на институцията:

- Организира, контролира и отговаря за цялостната дейност по функционирането на вътрешната система за управление на качеството.
- Разработва политика и целите по осигуряване на качеството.
- Определя състава на комисията /комисиите/.

IV. ДЕЙНОСТИ ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО

1. Дейности, свързани с училищната институция:

- Модернизирание на материално-техническата база;
- Прилагане на механизъм за адаптиране на обучаваните към сферата на институцията;
- Осигуряване на интеркултурно обучение;
- Развитие на организационна култура в институцията;
- Механизъм за ранно предупреждение за различни рискове;
- Реализиране на училищни, национални, международни програми и проекти;
- Активно и коректно взаимодействие училище-родители;
- Организиране на извънкласни форми на обучение на учениците;
- Взаимодействие с местната общност, със социалните партньори, университети и др.;
- Създаване на профилирани класни стаи по предмети, с цел по-ефективно и успешно образование в институцията;
- Използване на всички механизми на Държавата за привличане, по-дълго оставане в училище на всички ученици;
- Целодневна организация на учебно-възпитателната дейност и нов поглед към възможностите ѝ.

2. Дейности, свързани с учителите:
- Подобряване на възможностите за допълнителна и продължителна квалификация на учителите по специалността им от висшето образование за подобряване на тяхната личностна ефективност;
 - Подкрепа на всеки креативен учител и насърчаване на повече иновационни подходи за преподаване;
 - Използване на всички възможности за практичност в преподаването и прилагане на уроци за обединяване на знания и умения на учениците в различни предмети;
 - Максимално намаляване на административното бреме за сметка на повече време за новаторство в класната стая;
 - Прилагане на методи за по-дълго задържане на интереса и вниманието на учениците;
 - Насърчаване на комуникацията между учителите;
 - Използване на разнообразни форми за проверка на знанията, уменията и компетенциите на учениците;
 - Ясно формулиране на критериите;
 - Развиване на позитивно отношение учител-ученик.
3. Дейности, свързани с учениците:
- Повишаване на мотивацията на учениците;
 - Ефективна обратна връзка с учениците;
 - Развиване на позитивно отношение учител-ученик;
 - Подобряване на образователните резултати на учениците;
 - Намаляване на неграмотните деца;
 - Активност в учебния процес на учениците;
 - Добра подготовка за участия в олимпиади, състезания, конкурси на общинско и национално ниво;
 - Политики за подкрепа на гражданското, здравното и интеркултурното образование.
4. Дейности, свързани с родителите:
- Създаване на възможности за договорености с родителите за по-добро бъдеще на децата им в образователната система;
 - Ролята на възпитанието на всеки ученик и отношението на родителите към образованието в институцията;
 - Ефективна и прозрачна обратна връзка с родителите за образованието и възпитанието на децата им;
 - Предотвратяване на жалбоподавания, недоволства, конфликти от страна на родителите като досегашен модерен начин за разрешаване на проблеми в институциите в противовес на това максимално подобряване на комуникацията учител-родител;
 - Родителите –съпартньори в учебно-възпитателния процес.

V. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ИЗМЕРВАНЕ НА ПОСТИГНАТОТО КАЧЕСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО В ОУ „ОТЕЦ ПАИСИЙ“ – ГР. КНЕЖА

За изпълнение на мерките са заложили следните показатели:

1. Постигнати резултати на ученици

- 1.1. Повишаване на общия успех на учениците.
- 1.2. Резултати от НВО.
- 1.3. Брой участници и класирани на областен и национален кръг на олимпиади на МОН.
- 1.4. Заемане на призови места на международни и национални състезания, конкурси и олимпиади.
- 1.5. Брой ученици, участващи в национални и международни проекти.

2. Поведение и дисциплина

- 2.1. Намален брой на допуснатите отсъствия;
- 2.2. Намален брой ученици, с наложени санкции;
- 2.3. Намаляване на дела на ранно отпаднали от образователната система – наблюдение на учениците, диагностициране, сигнализиране на училищното ръководство и екипа за личностно развитие;
- 2.4. Прилагане на механизма за ранно предупреждение за различни рискове и работа с екипите за личностно развитие и Обществения съвет.

3. Участие в училищни клубове, извънкласни мероприятия, дейности и инициативи

- 3.1. Брой участници в училищни клубове, извънкласни обучителни дейности и дейности по интереси;
- 3.2. Брой реализирани кампании и доброволчески дейности.

4. Други

- 4.1. Брой учители, повишили квалификацията си;
- 4.2. Подобрена материална база в училището;
- 4.3. Брой реализирани проекти;
- 4.4. Подобряване на взаимодействието с местната общност, със социалните партньори, университети и всички останали заинтересовани страни;
- 4.5. Информирание на общността и заинтересованите страни за добрите практики и постиженията на учениците и образователната институция чрез публикуване на информация на сайта на училището и в социалната мрежа.

VI. УСЛОВИЯ И РЕД ЗА ИЗМЕРВАНЕ НА ПОСТИГНАТОТО КАЧЕСТВО. КРИТЕРИИ НА ОЦЕНЯВАНЕТО

1. Управление на институцията - ефективно разпределение, използване и управление на ресурсите за повишаване качеството на образованието.
2. Образователният процес - обучение, възпитание, социализация.
3. Взаимодействие на всички заинтересовани страни.

VII. МИНИМАЛНИ ИЗИСКВАНИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО В ОУ „ОТЕЦ ПАИСИЙ“ – ГР. КНЕЖА

Усъвършенстване процесите на управление на качеството се постига при спазване на следните изисквания:

1. Подобряване на работната среда чрез:
 - а/ прилагане на механизми за адаптиране на обучаваните;
 - б/ осигуряване на достъпна среда;
 - в/ модернизиране на материално-техническата база и обновяване на информационната инфраструктура;
 - г/ развитие на организационната култура.
2. Осигуряване развитие на персонала чрез:
 - а/ подобряване на възможностите за допълнителна и продължаваща квалификация на учителите;
 - б/ изграждане на култура за осигуряване на качеството;
 - в/ създаване и поддържане на открита и ясна комуникация;
 - г/ повишаване ефективността на административното обслужване;
 - д/ повишаване мотивацията и инициативността на всички участници в процеса на образование и обучение.
3. Подобряване резултатите от обучението чрез:
 - а/ повишаване мотивацията на обучаемите;
 - б/ повишаване активността и изявиите на учениците, които работят активно за подобряване на своите образователни резултати;
 - в/ създаване механизъм за ранно предупреждение за различни рискове.
4. Подобряване на взаимодействието с местната общност, със

социалните партньори, работодателски организации, университети и други заинтересовани страни чрез:

- а/ разширяване на възможностите за практическо обучение в реална работна среда;
- б/ проучване и прилагане на добри практики на сродни институции;
- в/ подобряване на възможностите за достъп до информация на участниците в образованието и обучението;
- г/ информиране на общността и заинтересованите страни за добрите практики и постиженията на институцията в областта на осигуряване на качеството на образованието и обучението;
- д/ участие в проекти, свързани с повишаване качеството на образованието и обучението.

VIII. МЕТОДИЧЕСКО ПОДПОМАГАНЕ И МОНИТОРИНГ ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО

1. Методическо подпомагане за разработване и функциониране на вътрешната система за осигуряване на качеството.

Включва: консултиране, информиране, инструктиране и представяне на добри педагогически практики.

2. Мониторингът е вътрешен и външен. Резултатите от него включват констатации, изводи и препоръки за вземане на информирани решения за усъвършенстване на процеса за осигуряване на качество на образованието в съответната институция.

3. Вътрешният мониторинг се осъществява от Директора, съответно от ръководителя на институцията.

4. Методическото подпомагане и външния мониторинг се осъществяват за училищата от Министерството на образованието и науката и от регионалните управления по образованието.

IX. ФИНАНСИРАНЕ

Дейностите за изграждане и функциониране на вътрешната система за осигуряване на качеството на образованието и обучението се финансират със средства от субсидия по формула.

Ползване и на други източници на финансиране - спонсорство, национални и международни програми, проекти и др., заложен в СФУК.